



TerraProjectos

Consultoria, Marketing e Design Agroalimentar

ESTUDO PRÉVIO DE VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÓMICA - TRANSFORMAÇÃO DE MAÇÃ

[MOIMENTA DA BEIRA]

PROPOSTA DE COLABORAÇÃO EM REGIME DE CONSULTORIA COM:



moimenta da beira
município

NOVEMBRO . 2019

EXMO. SENHOR PRESIDENTE
CÂMARA MUNICIPAL DE MOIMENTA DA BEIRA
LARGO DO TABOLADO
3620-324 MOIMENTA DA BEIRA

Lisboa, 28 de Novembro de 2019

Exmo. Senhor,

No seguimento do V/ convite - relativamente ao qual agradecemos desde já a confiança depositada, vem por este meio a TERRAPROJECTOS - CONSULTORIA AGRÁRIA, AGRO-ALIMENTAR E AMBIENTAL, tal como solicitado, remeter a V. Exas. uma proposta de colaboração, em regime de consultoria, para a conceção e desenvolvimento do **“ESTUDO PRÉVIO DE VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÓMICA - TRANSFORMAÇÃO DE MAÇÃ”**.

Os termos da consultoria que se pretende levar a cabo encontram-se descritos nos pontos seguintes, sendo o principal objetivo subjacente a esta proposta o de disponibilizar, junto de V. Exas., as valências e competências dos recursos humanos, técnicos e logísticos da equipa de consultores da TERRAPROJECTOS.

Deste modo, e estando certos de que esta colaboração poderá ser uma mais-valia efetiva para o Promotor, reafirmamos, antecipadamente, todo o nosso empenho em verter o melhor contributo para que se possa dar o devido seguimento às expectativas manifestadas por V. Exas. quanto à concretização deste trabalho.

Estando, desde já, à disposição para qualquer esclarecimento e/ou informação adicional, subscrevemo-nos.

Com os melhores cumprimentos,

Atentamente.

João Miguel Pereira
[Diretor Executivo]

Enquadramento e Objetivos . 1 .

A **Maçã** é um produto de excelência no seio do **Município de Moimenta da Beira**, afirmando-se como um dos produtos que mais riqueza aporta à região. Anualmente é promovida uma «festa ao fruto “tentação”» - a *Expodemo*, devido ao seu relevo e importância a diversos níveis, onde se destacam o económico e social. Nesta região estão concentrados alguns dos maiores produtores de maçã ao nível nacional, empresas com dimensão, profissionalismo e dinamismo.

Esta região no seu conjunto representa uma produção média de 150.000 toneladas deste fruto por campanha e que debate-se com uma questão importante para a sua atividade e para o setor - como valorizar a sua maçã de refugo?

Face ao exposto, a presente proposta de consultoria visa a definição e concretização de um **Estudo de Viabilidade**, dotando o Promotor **Câmara Municipal de Moimenta da Beira**, e por inerência as empresas produtoras de maçã da região, de um conjunto de elementos de suporte à sua tomada de decisão quanto à **valorização da maçã de refugo produzida na região, nomeadamente focando o estudo nas suas possibilidades de transformação**, tendo em conta as diversas variáveis ao nível da conjuntura interna e externa, potencialidades e constrangimentos. **Para além de poder vir a ser uma mais-valia para a região, o Promotor pretende implementar um projeto inovador, dinâmico, promotor da economia circular e integrador das várias valências das empresas do setor da região e em particular do núcleo das cinco empresas identificadas, parceiras do presente projeto.**

São objetivos específicos da presente proposta:

- a) Realização de um **Diagnóstico** da situação de partida;
- b) Identificar possíveis **Processos de transformação da maçã** (ex. sumo do dia, fruta desidratada, purés de fruta, sidra de maçã, etc.);
- c) Analisar as **Potencialidades e Constrangimentos** aos vários níveis, onde se destacam os **técnico-produtivos** e de mercado;
- d) Realizar um **Estudo Prévio de Viabilidade Técnica e Económica** enquadrador dos cenários técnicos traçados, com base numa **análise técnico-económica** integradora das várias vertentes de negócio.

Metodologia de Abordagem . 2 .

A presente proposta de consultoria pressupõe uma **metodologia de abordagem** que visa a **definição do projeto a partir de um processo de interatividade, participação e acompanhamento permanente pelo Promotor.**

Começaremos por realizar um **diagnóstico da situação de partida** com o objetivo de **identificar, caracterizar e valorizar, de uma forma simplificada, a atividade de produção e comercialização de maçã, com particular enfoque na maçã de refugo.** De seguida serão identificadas **Propostas de Atuação & Desenvolvimento | Processos de transformação da maçã**, sendo analisadas as **potencialidades e constrangimentos** das soluções em causa, nomeadamente aos níveis técnico-produtivo e de mercado.

Uma vez estruturadas e decididas as opções de negócio, avançar-se-á para a realização de um **Estudo Prévio de Viabilidade Técnica e Económica** enquadrador dos cenários técnicos traçados, com base numa **análise técnico-económica** integradora das várias vertentes de negócio.

A informação apurada nas fases anteriores poderá suportar eventuais **candidaturas a Fundos Comunitários**, a enquadrar aquando da definição final do projeto.

1. Diagnóstico

A presente proposta assentará inicialmente num trabalho de **diagnóstico**, identificando, caracterizando e valorizando, de uma forma simplificada, a atividade de produção e comercialização de maçã, com particular enfoque na **maçã de refugo**.

2. Propostas de Atuação & Desenvolvimento | Processos de transformação da maçã

De seguida serão identificadas possíveis **Propostas de Atuação & Desenvolvimento | Processos de transformação da maçã**, realizadas com base no diagnóstico efetuado e com base na experiência da equipa de projeto, como por exemplo: produção de sumo do dia, de fruta desidratada, de purés de fruta, de sidra de maçã, etc.). Pretende-se, de uma forma simplificada, estudar possíveis alternativas que maximizem a utilização dos recursos existentes no núcleo de empresas identificado - **otimização de recursos e de eficiência de processos**, o *know-how* das pessoas envolvidas e as tendências de mercado, com o intuito de apresentar **soluções competitivas e rentáveis**, reforçando a **viabilidade** do investimento a implementar, e que **valorizem** um produto com elevada relevância na região. A conceção, desenvolvimento e consolidação das diferentes opções estratégicas possíveis, será fundamentada na análise e na interpretação da situação atual e das tendências de médio e longo

prazo de três variáveis - chave, basilares para a atividade a potenciar: (i) as infraestruturas e equipamentos disponíveis, (ii) a envolvente regional e (iii) as perspetivas de mercado.

- (i) **Infraestruturas e equipamentos disponíveis** | Qualquer estratégia de atuação terá de ser sustentada na realidade produtiva e estrutural das empresas envolvidas e a envolver.
- (ii) **Envolvente regional** | As alternativas disponíveis poderão ser condicionadas pela envolvente regional, nomeadamente ao nível das infraestruturas logísticas, assim como das estruturas existentes. A equipa de projeto irá proceder ao reconhecimento da envolvente, identificando os aspetos com relevância para a implementação de um projeto estruturado, caracterizando o seu contributo na diminuição das restrições e constrangimentos, e sistematizando o seu impacto na viabilidade e atratividade das opções disponíveis.
- (iii) **Mercado** | O mercado será uma variável determinante no processo de análise e avaliação estratégica, pelo que deverão ser avaliadas sumariamente as opções de escoamento da produção, associando essa avaliação às características da(s) atividade(s) a desenvolver.

Desta forma, consolidando a informação sobre a realidade produtiva e estrutural das empresas produtoras de maçã e a realidade da região, com a análise de mercado desenvolvida, a par da experiência e do conhecimento da equipa de projeto, a TERRAPROJECTOS realizará uma identificação dos **processos de transformação da maçã**, sendo analisadas as **potencialidades e constrangimentos** das soluções em causa.

[Relatório de Progresso]

3. Plano de Negócios

Perante as alternativas disponíveis, serão estruturadas as projeções económicas referentes às áreas de negócio identificadas, tendo por base o diagnóstico efetuado, nomeadamente:

- (i) **Projeção e estimativa dos investimentos a incorrer** | Com base nos dados económicos recolhidos será estruturado um quadro global para o investimento.
- (ii) **Indicadores económicos de análise de viabilidade**, associados à rentabilidade, tempo de retorno e robustez do investimento | Cálculo e apresentação de indicadores económico-financeiros que permitam avaliar a viabilidade das novas áreas de negócio (VAL, TIR) e a sua sustentabilidade e robustez (análise de sensibilidade), assim como a sua projeção e impacto no âmbito da atividade do Promotor (*payback period*).
- (iii) **Instrumentos de financiamento** | Identificação de instrumentos de financiamento da oportunidade de investimento.

[Relatório Final]

Equipa de Trabalho e Organização do Projeto . 3 .

Para um apropriado desenvolvimento do projeto e realização do conteúdo definido nesta proposta, a equipa base de trabalho da TERRAPROJECTOS será constituída por quatro consultores internos da empresa:

- **João Miguel Pereira** Diretor Executivo da TERRAPROJECTOS (COORDENADOR DO PROJETO)

Engenheiro Agrónomo, com especialidade em Economia Agrária e Sociologia Rural, pelo Instituto Superior de Agronomia (ISA). Dirigente associativo, a nível local, regional e nacional, no setor agroalimentar.

Programa de Direção de Empresas, pela AESE - Escola de Direção e Negócios.

- **Cátia Duarte** Consultora da TERRAPROJECTOS

Engenheira Biológica e Alimentar, com mestrado em Tecnologia e Segurança Alimentar, pela Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa (FCT-UNL).

Especialista na elaboração de projetos nas áreas agrária e agroalimentar.

- **Gisela Pires** Consultora Principal da TERRAPROJECTOS.

[MARKETING AGROALIMENTAR | COMUNICAÇÃO]
Licenciada em Comunicação Empresarial, pela Escola Superior de Comunicação Social do Instituto Politécnico de Lisboa.

Pós-Graduada em Marketing Digital, pelo Instituto Português de Administração e de Marketing (IPAM).

Especialista na elaboração de Planos de Marketing e Comunicação.

■ **Paulo Rafael Louro -**

Consultor Principal da TERRAPROJECTOS.

Economista, pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa, com especialização em Economia Industrial.

Pós-Graduação em *Corporate Finance* no INDEG/ISCTE - Instituto para o Desenvolvimento da Gestão Empresarial do ISCTE.

Participação em diversos projetos de índole agrícola e agroalimentar, ao nível da análise de viabilidade económico-financeira dos mesmos.

Para além destes elementos da equipa base de projeto, poderá existir igualmente a participação de outros colaboradores, nomeadamente no processo de recolha de informação e em estudos e ações técnicas específicas que assim o justifiquem.

Calendarização do Projeto . 4 .

Pretende-se que o prazo de elaboração e desenvolvimento do presente trabalho permita a obtenção dos máximos benefícios para o seu Promotor, através da concretização de um estudo devidamente estruturado e participado pelos intervenientes neste contexto.

Em consonância com a experiência da TERRAPROJECTOS, o prazo previsto para a concretização do “Estudo Prévio de Viabilidade Técnica e Económica - Transformação de Maçã” é de 3 meses (90 dias), a contar da data de adjudicação da presente proposta.

FASES DE CONSULTORIA	MÊS 1				MÊS 2				MÊS 3				(...)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1. Diagnóstico	💡												
2. Propostas de Atuação & Desenvolvimento Processos detransformação da maçã					💡				💡				
<i>Apresentação de Relatório de Progresso</i>									📖				
3. Elaboração de Plano de Negócios												💡	
<i>Apresentação de Relatório Final</i>												📖	

💡 Reuniões de Projeto: PROMOTOR + TERRAPROJECTOS 📖 Entrega de Documentos de Projeto ao PROMOTOR

Para um eficiente controlo da execução do presente projeto, propõe-se a realização de reuniões periódicas de progresso, entre a TERRAPROJECTOS e o Promotor.

Consideram-se como fatores-chave de desenvolvimento do projeto – decisivos para o cumprimento do prazo previsto – a disponibilização e definição dos elementos necessários à elaboração do diagnóstico e do plano de negócios.

Valorização da Proposta . 5 .

De acordo com os termos da presente proposta de colaboração profissional em regime de consultoria apresentada pela TERRAPROJECTOS - CONSULTORIA AGRÁRIA, AGRO-ALIMENTAR E AMBIENTAL ao Promotor Câmara Municipal de Moimenta da Beira, a sua valorização total é de 19.900,00€ (dezanove mil e novecentos euros), sendo que a este valor acresce o IVA à taxa legal em vigor, em condições de pagamento a acordar entre ambas as partes.

A presente proposta é válida por um período de 70 dias.

Com as nossas saudações cordiais, apresentamos,
Os melhores cumprimentos da TERRAPROJECTOS.

João Miguel Pereira
[Diretor Executivo]